



Michael Højlund Larsen

# TÆNK DIG OM

## – DET KAN BETALE SIG!

Det er nu snart 10 år siden, at jeg deltog i mit første lederkursus. Her hørte jeg Professor i ledelsesfilosofi Ole Fogh Kirkeby fortælle om lederyder og lederskab. Det var ikke det hele jeg forstod, men jeg blev inspireret til at undersøge, hvordan den praktiske filosofi kan hjælpe med at udvikle lederskab. For det har alle ledere og mange medarbejdere brug for, hvad enten de vil være ved det eller ej. Den praktiske filosofi handler dybest set om, hvad det vil sige at være et godt menneske og leve et godt liv – også når det gælder ledelse.

### **BØRN ER GODE FILOSOFFER – HVAD MED LEDERE?**

Alle mennesker har en medfødt evne til at filosofere forstået som evnen til at undre sig. De fleste af os har været ganske filosofiske som børn, hvor vi stillede mange spørgsmål af typen: Hvorfor det? og Hvad er....? m.v. Men det lader til, at vi holder op med at undre os i takt med, at vi tilegner os det, som vi kalder for viden. Måske glemmer vi ligefrem værdien af at kunne undre os fundamentalt over spørgsmål af typen: Hvad er god ledelse? Hvad er lederskab? Hvad er en retfærdig beslutning? osv. Den praktiske filosofi kan med sine

metoder hjælpe os til at bringe denne frugtbare undren ind i vores hverdag. Vi bliver simpelthen bedre til at tænke efter på forhånd, og det udvikler vores beslutnings- og handleparathed.

### **ER FILOSOFI PÅ ARBEJDSPLADSEN ET TIDSSPILDE?**

Umiddelbart kan filosofiske aktiviteter i en virksomhed ligne det rene tidsspilde. Men måske bliver vi snydt. For selvom der er travlt i en moderne virksomhed, så bliver man nødt til at vedligeholde og udvikle produktionsapparatet. Det ved enhver, der har forstand på virksomhedsdrift. Men i Danmark er en meget vigtig del af produktionsapparatet vores evne til at tænke. Hvis vi af den ene eller anden grund mister evnen til at tænke godt eller bare tænker dårligere end konkurrenterne, kan det få katastrofale følger.

Den praktiske filosofi udvikler vores tankekraft. Og jeg vil påstå, at vi ikke alene opnår bedre beslutninger men også en større arbejdsglæde og en større kreativitet – når vores tænkning løbende udfordres og udvikles. Praktisk filosofi er en mulighed for alle – men det er selvfølgelig også en mulighed at lade være. Der er frit valg!

### **OM FORFATTEREN:**

Michael Højlund Larsen er uddannet civilingeniør fra DTU og master fra DPU med speciale i filosofi og ledelse. Michael Højlund Larsen er studieleder på CELF og har siden 1991 arbejdet med udvikling af ledelse og ledere i private og offentlige virksomheder. Forfatter til bogen "Praktisk filosofi og ledelse" (Børsens Forlag) og medforfatter til "Samtalebogen" (Gyldendal).  
E-mail: mila@ceus.dk | Tlf: 24405020